



מספרנו R – 6-26

פרוטוקול ישיבת דירקטוריון

שהתקיימה ביום א' 1/2/2026

במשרדי החברה

משתתפים

נר בן חיים – יו"ר החברה וראש עיריית חדרה
רומן גישר – מ"מ יו"ר החברה/נציג ע' חדרה
שרון אלבנק – נציג "פלגי מוצקין"
רינת קרן – נציגת עיריית חדרה
שי פרץ – מנכ"ל מי חדרה/נציג ע' חדרה
יוני חכימי – ראש המועצה המקומית פרדס חנה - כרכור

כלנית שרון – נציגת עיריית חדרה
עידן בן עמי – נציג החברה לפיתוח קיסריה
דר' פסח אלכסנדר – נציג עיריית חדרה

נוכחים

יפים רויזמן – מנכ"ל החברה
דר' אריב אביר – יועץ החברה
עו"ד גרשון רוטשילד – יועץ משפטי
שרית בנבנישתי – חשבת החברה
יורי קורולפ – מנהל תפעול
רונית לבן – מזכירת החברה
קרן גולן – רל"שית ראש מ. פרדס חנה

נעדרים

נציגי ע' אור עקיבא ומ.מ. בנימינה-גבעת עדה



על סדר יום הישיבה

1. אישור פרוטוקול קודם
2. אישור תקציב 2026
3. שונות

יו"ר החברה, מר ניר בן חיים, פותח את ישיבת הדירקטוריון ומאחל לכולם חג טו' בשבט שמח,
ומזל טוב לעיר חדרה שחוגגת 135 שנים.

נושא א' - אישור פרוטוקול קודם

אין הערות.

החלטה:

פרוטוקול קודם אושר פה אחד

נושא ב' - הצעת תקציב לשנת 2026

בני צימרמן, היועץ הכלכלי, ורו"ח רונן אלחדד, רואה החשבון המבקר של החברה, אינם נוכחים
בישיבה, מסיבות אישיות.

המנכ"ל, יפים, מציג את התקציב לשנת 2026 ואת תוכנית ההשקעות הדרושה. חוברת התקציב
נמצאת בידי כל החברים.

יפים רויזמן:

- תחזית הביצוע לשנת 2026 מבוססת על נתוני הנה"ח של שנת 2025. הגדלנו את נתוני
השפכים ב- 2% בתוספת ל- 2025. תעריף החיוב שנקבע למזרימים מתבסס על הוצ' שנה
קודמת + הוצ' צפויות לשנה - והגענו למחיר של 2.39 ₪ (1 אג' פחות מתעריף שנת
2025). אציין, כי חלוקת הכמויות של המזרימים מתבססת על נתוני רשות המים כפי
שפורסמו. ניתן לראות בעמוד מס' 2.
- אין שינויים גדולים ביחס לשנים קודמות, אור עקיבא - הגדילו כמויות, חדרה - הקטינו
כמויות, זאת על פי נתוני רשות המים.
- הוצ' תפעול המט"ש מפורטים בעמודים 5-6.
- בתקציב קיימת עלייה של שכר העובדים של - 3%.
- הוצ' החשמל בתקציב, לעומת השנה הקודמת, עולות ב- 40%, כולל המודול שהכנסנו. אם
תשימו לב תראו שבתקציב של השנה הקודמת הפרדנו בין החשמל לתהליך לבין החשמל
לשלישוני. השנה לא עשינו רישום נפרד, ולכן 'הקפיצה' הגדולה לכאורה.



- לשאלה בקשר לעלייה הגדולה לכאורה בקשר לעלויות החלפת ציוד, אני מזכיר לכולם שהמט"ש נבנה לפני כ- 30 שנה ומעת לעת יש ציוד שמתקלקל וצריך להחליף אותו. בשנה הקודמת לא עשינו החלפת ציוד. השנה כן צפויה ולכן סעיף זה לכאורה 'קפץ' ב- 146%.
 - לגבי הוצאות בטיחות היינו צריכים להוסיף בדיקות בטיחות למודול שהכנסנו. ההוצאה הצפויה השנה תהא גבוהה פי 2 מבשנה הקודמת.
 - אריה אביר עשה סקר של עלות התפעול ב- 8 מט"שים - והוא ירחיב בנושא.
- אריה אביר** – עשינו עבודה לוועדת השקעות של רשות המים ובדקנו 8 מט"שים. עלות תפעול המחיר הנורמטיבי של רשות המים הוא 1.98 ₪ - ואנחנו טענו שזה לא הגיוני. לאור העבודה שעשינו, הגענו למסקנה שהממוצע הוא 1.41 ₪ בלבד. במט"ש שלנו - אם נפחית את מחיר הארנונה שאנו משלמים, לעומת תאגידים אחרים שאינם משלמים ארנונה - אזי נמצא שעלות התפעול במט"ש חדרה עומד על כ- 1.2 ₪ בלבד, והוא זול באופן מובהק מיתר המט"שים. ועל כך שאפו למט"ש חדרה.

יפים רויזמן [ממשיך בהצכת התקציב]:

- אנחנו מחזיקים 2 תחנות סניקה: אור עקיבא וגבעת עדה, וגם את הקווים המוליכים. 0.19 ₪ מסך כל מחיר השפכים זה עבור הקווים והתחנות.
 - הארנונה גדלה השנה, כי עיריית חדרה החליטה לחייב בארנונה את השטחים החדשים שעליהם נמצא מתקן טיפול שלישינו בסכום נוסף של כ- 500 אלף ₪, וזאת למרות שעדיין אין טופס 4.
 - עלות הביטוח גדלה מ- 2025 ל- 2026 ב- 20%, לסכום של כ- 800 אלף ₪ בשנה. מדובר על ביטוח ציוד, שמירה על איכות הסביבה, ביטוח תחנות, ביטוח דירקטורים ונושאי משרה.
 - הוצ' הנהלה – עו"ד רוטשילד יתייחס לגידול בעלויות משפטיות שצפויות.
- עו"ד רוטשילד** – העלייה הרשומה בתקציב היא רק בבחינת עלייה צפויה, שיתכן ולא תתממש. יש לפנינו מספר הליכים משפטיים שיתכן והחברה תאלץ לנקוט. למשל: טיפול בהקטנת החיוב בארנונה מול עיריית חדרה. בנוסף, ייתכן ונאלץ לנקוט בהליכים כנגד רשויות שאינן משלמות את מלוא התשלום שמוטל עליהן, כמו למשל, מ.מ. בנימינה-גבעת עדה, שעדיין לא משלמת כפי שהוסכם בישיבות קודמות וחובה כלפי המט"ש הולך וגדל. בנוסף, צפויים השנה מספר מכרזים מורכבים במסגרת פרויקט ההרחבה.

יוני חכימי – למה בנימינה לא משלמים?

יו"ר החברה – הם משלמים כ- 70%-80% ובקשתי לדעת מה קורה. הם טוענים שחיוב הכמויות של המט"ש בעבר היה לא נכון. ראש המועצה בישיבה הקודמת [עכשיו הוא לא כאן] הבטיח לשלם את השוטף לפי מה שהוחלט בישיבה הקודמת – אבל גם את זה עדיין לא משלמים. בקשתי מיפיהם להוציא מכתב שלא יתכן שהם עושים דין לעצמם ולכן אני מבקש לטפל בזה בצורה משפטית. המט"ש בינתיים עוצרים תהליכים, לוקחים מימון, והכל כי הם לא משלמים וזאת בניגוד להחלטות בישיבות קודמות.

עו"ד רוטשילד – ראש מועצת בנימינה הבטיח בישיבה האחרונה שבנימינה תשלם את החשבון שוטף ללא הפחתות, ותגיע להסכמות לגבי העבר - אבל זה עדיין לא קורה בפועל. צריך לזכור, כל שקל שאחד מן המזרימים אינו משלם, מוטל על כתפי כל האחרים. סוכם גם, בקשר לחובות העבר,



כי תתקיים פגישה של יפים ובני עם ראש המועצה והגזבר, וינסו להגיע להסדר מוסכם. לצערי, ייתכן ולא תהיה ברירה אלא ללכת להליך משפטי.

באשר לעניין הארנונה, על סמך חוות דעת שקיבלנו, עיריית חדרה העלתה את הארנונה שלא לצורך ואנחנו מקווים שלאנצטרך לטפל בזה משפטית.

יו"ר החברה – אני לא אוהב את הסיפור של לגבות מהתאגיד שלנו (שהיא חברת חברת בת) סכומים כאלה. עצרנו את הגבייה העודפת. בני צימרמן נכנס לעניין כדי לבדוק את הנושא.

יפים רויזמן – הם טענו גם בסיווג המתקנים וגם לקחו בחשבון החיוב שטח של 'השלישונים' שטרם התקבל אישור שהוא עובד וחייבו אותו בארנונה. הכנסנו לתקציב הגדלת ארנונה מאותו מועד שלדעתנו צפוי שנקבל אישור על התחלת העבודה בפועל של 'השלישונים'.

לשאלה בעניין הקמת מאגר חרום, אני מעדכן שאנחנו מנסים להימנע מלבנות מאגר חירום, ומנסים לבדוק האם אפשר יהיה לפנות את המים של 'השלישונים' להשקיית פרדסים או למאגר אחר של רשות המים.

שי פרץ – בשביל לקבל את האישורים של הטיפול השלישונים חייבים לעמוד בשני תנאים:

- 1. איכות המים – אישור שהמים עומדים ברמה שלישונית. להבנתי, מהבחינה הזו הפרויקט הסתיים ועומדים בתנאי הזה.**
- 2. משרד הבריאות דורש שבמקרה ויש תקלה ואין מים ברמה שלישונית, שיהיה למט"ש מאגר חרום. במקום להזרים לנחל, להזרים למאגר חירום.**

יפים רויזמן – נפגשנו עם זאביק אחיפז, והוא מטפל בכך שבמקום לבנות מאגר חירום [שיספיק לאגירת מים במשך 3 ימים] בשטח של כ- 40 דונם !! - שיהיה חיבור למפעל הקולחין הארצי (שעדיין מזרימים בו 'שניוני') - זה פתרון מצוין שיחסוך לנו הרבה כסף. רשות המים צריכה לקבל לפתרון זה אישור ממשרד הבריאות.

- הוצ' הון – ממשיכים לשלם 61 אג' עבור הפרויקטים שביצענו.

שי פרץ – תרחיב בבקשה על סטטוס פרויקט ההרחבה. איפה עומדים?

יפים רויזמן – ב- 10 לחודש פברואר יש סיוור קבלנים לעבודות ביצוע הרחבת המט"ש. בונים עוד שיקוע ראשוני וראקטור אחד.

שי פרץ – האם הרחבה נכללת ב'שלישונים'?

אריה אביר – שלישונים בנוי ל- 60 אלף קוב. הרחבה זה 48 אלף קוב.

שי פרץ – כמה יש כרגע?

יפים רויזמן – 38 אלף קוב.

לפני חודש הייתה לנו ישיבה עם הוועדה המחוזית, שדורשים שב- 2050 הקיבולת תהיה 88 קוב. מזכיר, כי בשנת 2017 הדרישה הייתה ל- 60 אלף קוב' בלבד, וכל החישובים שלנו ל- 60 אלף קוב' הפכו ללא רלבנטיים.



שי פרץ – יש הלואה ממשרד השיכון. זה היה ל- 48 אלף ?

יפים רויזמן – כן. אנחנו בנינו את המתקן השלישוני. הגדלנו מערכות חשמל ל- 60 אלף קוב. הנדסה אזרחית ל- 60 אלף קוב. אנחנו כעת צריכים לתכנן ל- 88 אלף. נסיים 48 בעוד שנתיים - ונעבור לתכנון דרישות רגולטוריות חדשות. אפשר יהיה לבנות בצורה מודולרית. אפשר להכניס מודול למודול בנפרד עד שנגיע ל- 88. לצורך התכנון נתקשר עם חברה בינלאומית (הולנד + אנגליה) ונתקשר גם עם חברה ישראלית, אשר תעבוד בכפיפות לחברה הבין לאומית. לתכנון מט"ש בגודל כזה צריך להתיעץ עם חב' בינלאומית.

אריה אביר - כרגע בונים 48 אלף קוב.

שי פרץ – ל- 48 אלף קוב' יש מספיק כסף ?

יפים רויזמן – חסר לנו כ- 20 מיליון ש"ח מעבר להלוואה של משרד השיכון. עשינו החלפת ציודים בכ- 20 מיליון ש"ח. בני צימרמן מבטיח ששיגי את הכסף.

יו"ר החברה – דיברנו על זה בתקופה האחרונה אנחנו מדברים על הסכם גג. נכניס את המט"ש בהסכם הגג. אני רואה את ההתפתחות של כל הערים ואין מנוס מזה.

עו"ד רוטשילד – בלי התאמת המט"ש לקליטת שפכים של כל הבנייה המתוכננת בעתיד, אין משמעות להסכם הגג

יו"ר החברה – אין אפשרות לייצר בניה והתפתחות בלי מט"ש.

יפים רויזמן – בחודש מאי יש תערוכה במינכן אני מתכנן לבקר בה, עם אריה אביר ויורי קורולפ, כדי להיפגש שם עם נציגי חב' בינלאומית שיבואו לארץ ויבדקו מה אפשר לשפר כדי להגדיל את הקיבולת.

ויש גם רגולציה חדשה של ממברנות. אריה יעדכן.

אריה אביר – יש שני שינויים:

(1) שימוש בממברנות לרמת ניקיון וחיטוי. כיום יש מסנני חול.

(2) הדבר השני זה טיפול בבוצה. הבוצה כיום היא סוג ב' והיא צריכה לעבור תהליך נוסף כדי לעבור לבוצה סטרילית סוג א'.

הכוונה היא להפוך את הבוצה לבוצה א' - וזה יפנה יותר מקום ויהיה יותר ידידותי לסביבה. לא נצטרך לפנות את הבוצה למתקני קומפטנציה אלא אפשר יהיה להשתמש בבוצה ישירות מהמט"ש. הכוונה



היא לבנות יח' נפרדת בצד המזרחי, שתקלוט את הקו בין פרדס חנה-חדרה. נבנה אותה מודולרית ולאט לאט נגדיל אותה.

שי פרץ – זה יהיה מט"ש נפרד?

אריה אביר – טיפול בוצה יהיה מרכזי. מתקן חשמל יחידה אחת. תהליך ביולוגי בשתי יחידות שיתנו גיבוי אחת לשנייה. ניקח חב' בינלאומית שתתכנן ושתוביל את המהלך.

יפים רויזמן – העלות של המתקן לפינוי בוצה של 25 אלף טון בחודש, הוא כ- 40 מלש"ח. כיום הוצ' פינוי בוצה זה 4.5 מלש"ח בשנה (בגודל הנוכחי). יש בעיה למצוא מקום לפינוי הבוצה. צריך לבנות ראקטור אנארובי שהעלות שלו 10 מלש"ח, אולם אם הולכים לתהליך מודולורי, אז לא נצטרך את הראקטור, ואז אנחנו מדברים על עלות של 30 מלש"ח בלבד.

עידן בן עמי – לא מתכננים באמצעות שריפת בוצה לחסוך בעלויות?

אריה אביר – כן זה חלק מהתהליך.

יפים רויזמן – כמות האנרגיה שמוצאים בתהליך מאוד גדולה.

אחת הבעות שלנו לעומת שפד"ן זה הכסף. המחיר שהם מקבלים הוא מחיר מקורות, ללא קשר לכמות השפכים הנכנסת לשפד"ן. אין הרבה חקלאות/ גינון. פה זה 75 אג' מקניית מים הולך לשפכים.

יו"ר החברה – אני רוצה לציין לשבח את העבודה במט"ש. בלי קשר לזה שיפים הוא מנכ"ל המט"ש וזה בחדרה בקשתי ממנו לראות אם הוא יכול לתת שירות לעיריית חדרה באיזה שהוא תחום.

יש פה צוות עובדים שמגויס למטרה ועושה עבודה נפלאה. אני מבקש שתמסור לעובדים: **"תודה ויישר כח, חברים"**. אנחנו בתהליך של הרחבת המט"ש ואני סבור שהתקציב שהוצג כאן הוא ראוי.

יפים רויזמן – הגשנו לרשות המים תכנית החלפת קווים למט"ש – מפל-ים למט"ש. מדובר במאות מיליוני ש"ח.



עידן בו עמי – העלות כ"כ יקרה?

אריה אביר - זה גם מפרדס חנה . הקו ארוך.

יפים רויזמן – יש בעיה איך לעשות את זה . החלפה זה הרבה כסף. העלות מאוד יקרה .
תחנת סניקה אור עקיבא צריך להגדיל אותה. בקשתי לבדוק אם זול יותר לשלוח את השפכים של
גבעת עדה למנשה במקום להביא אותם למט"ש. נראה שיותר זול יהיה להעביר את השפכים למזרח
כרכור ומשם למנשה.

יו"ר החברה – נעלה את אישור התקציב להצבעה

כולם הצביעו ואישרו פה אחד את התקציב לשנת 2026 ואת התוכניות להרחבת המט"ש, כפי שהציג
יפים.

החלטות:

1. התקציב לשנת 2026 אושר פה אחד
2. תוכניות להרחבת המט"ש אושרה פה אחד

3. שונות

הסדר תשלום של "פלגי מוצקין"

שי פרץ – עלתה השאלה מה עם החלק של "פלגי מוצקין" בתשלום למט"ש ? אתם בהסדר של 80%
20%

שרון בנק – בני צריך לדאוג לאישור.



יפים רויזמן – אנחנו מגישים הצעות להרחבת המט"ש. לפי זה הם יעבירו לנו 6 מלש"ח ופלגי מוצקין תעביר 20%.

שרון בנק – מחכים לאישור החשבונות ע"י רשות המים.

עדכון על תאגיד מים וביוב חדש

שי פרץ – עיריית אור עקיבא העבירה את מניותיה במט"ש לתאגיד המים והביוב החדש, שבו אור עקיבא פרדס חנה חברות עכשיו. לכן אור עקיבא יכולים לטפל בקווים בעצמם.

עו"ד רוטשילד – עוד לא קיבלנו עדכון על העברת המניות שלהם. כל העברת מניות טעונה הודעה בכתב לתאגיד וקבלת אישורים סטטוטוריים. לא ידוע לי על העברת המניות או על קבלת אישורים כאמור.

חתימת יו"ר החברה.

הישיבה ננעלה.