

פרוטוקול ישיבת דירקטוריון

מיום ב' 17.2.2025

שהתקיימה במשרדי החברה

חברי הדירקטוריון

ניר בן חיים – ראש עיריית חדרה ויו"ר החברה
כלנית שרון – נציגת עיריית חדרה
יוני חכימי – ראש מ.מ. פרדס חנה-כרכור.
אורלי ירדן –גזבר מ.מ. פרדס חנה -כרכור
עידן בן עמי – החברה לפיתוח קיסריה בע"מ
שי פרץ – מנכ"ל מי חדרה
דר' אלכס פסח – נציג עיריית חדרה
אלי בוסקילה – נציג עיריית חדרה
גיל חנניה – ראש מ.מ. בנימינה - גבעת עדה
אבישי יצחק – גזבר מ.מ. בנימינה-גבעת עדה

נוכחים

יפים רויזמן – מנכ"ל החברה
דר' אריה אביר – יועץ החברה
עו"ד גרשון רוטשילד – יועץ משפטי
בני צימרמן – יועץ כלכלי
רון אלחדד – רו"ח החברה
שרית בנבנשתי – חשבת החברה
יורי קורולפ – מנהל תפעול החברה

על סדר היום

1. אישור פרוטוקול קודם
2. אישור תקציב החברה [המט"ש] לשנת 2025
3. שונות/ועדת מכרזים

1. אישור פרוטוקול קודם

יו"ר החברה פתח את הישיבה ושאל האם למשהו יש הערות לפרוטוקול הקודם?

החלטה:

פרוטוקול הישיבה הקודמת של דירקטוריון החברה אושר, פה אחד

2. תקציב החברה [המט"ש] לשנת 2025

- בני:** אני רוצה להציג בפניכם כמה אירועים מיוחדים.
- עודפי קולחין – החיוב שהמט"ש היה מחויב - טופל ולשנה הקרובה לא יחויב. המט"ש נלחם על החיובים של שנים קודמות.
- ניר:** צריך לעשות לכולם סיור במתקן החדש של הטיפול השלישוני. עשו שם עבודה מעולה. יישר כוח ליפים ולצוות שלו. חשוב שכל החברים כאן יעשו סיור ויראו.
- יפים:** בעוד כחודש וחצי נגזור את הסרט ונעשה סיור במתקן החדש. כמובן שחברים שירצו לעשות סיור היום – מוזמנים לעשות זאת.
- בני:** בפעם הראשונה אפשר לראות באופן מלא את עלויות הטיפול השלישוני, בסך של 3.4 מלש"ח, שמשפיעות על התעריף ונלקחו בחשבון השנה בתקציב.
- אורלי:** מדוע אנחנו מחזירים את המים למקורות ללא תמורה? אני יודעת שבמט"ש-ים אחרים זה עובד אחרת.
- שי:** עם קבלת אישור משרד הבריאות להשלמת התהליך השלישוני במט"ש, אזי רשות המים תעדין את התעריף אצל כל הרשויות שלנו. חלק עיקרי מתעריף מקורות [של כולנו] זה מכון טיהור שפכים, כרגע התעריף לוקח בחשבון "גודל מט"ש 35 אלף מ"ק וסוג טיפול שניוני". לאחר שהמתקן השלישוני יתחיל לעבוד ונעדין שעברנו לשלישוני - אז נרכוש מים במחיר נמוך יותר.
- אבישי:** צפויה הפחתה של כ- 5% במחיר.
- אורלי:** מדוע זה בתעריף כ"כ נמוך – "מכירת המים למדינה" ?
- אריה:** לפני כשנתיים החליטו שמקורות לא אחראית על החלוקה, אלא חברת "רימון" שזכתה במכרז באזור שלנו, והיא מקבלת את כל הקולחין ועושה את כל החלוקה.

- בני: נכון להיום אנחנו משלמים להם, כדי שהם יקנו את המים.
- התעריף לשנה הבאה 2.4 ₪ (כולל שלישוני) – בשנה קודמת היה 2.33**
- בנספח א2 - תוכלו לראות הזרמות מול תעריף לכל רשות, עם מקדם של 2% כמו כל שנה.**
- יוני: לנו בפרדס חנה יש בעיה. אנחנו מקבלים שפכים מבנימינה-גבעת עדה ודרכנו זה מגיע למט"ש. בגלל בעייה במשאבה או בנקודת השאיבה שלנו, זה מקבל גם מי גשמים ופרדס חנה מוצפת, וכל אזה"ת מוצף. בעקבות כך בחורף אנחנו משלמים יותר, כי מוזרמים גם מי גשמים למט"ש.
- יפים: הקו הזה של פרדס חנה הוא קו לא תקין. יצאנו למרכז לתכנון, כולל להחלפת הקו. ביקשנו לתכנן קו מגבעת עדה שלא יעבור דרך פרדס חנה, אלא שיתחבר ישירות לקו מט"ש. צריך לזכור שזה קו ישן.
- ניר: מתי זה יקרה ?
- יפים: חסר כסף לביצוע. הביצוע באחריות פרדס חנה.
- ניר: בוא נמשיך עם התקציב ואח"כ נדון בבעיה הספציפית של פרדס חנה.
- בני: **נספח א5 - תקציב הוצאות אחזקה והפעלה – שימו לב שבהוצאות חד פעמיות יש החלפת דיפיוזרים. בתקציב 2025 צפויה השלמה.**
- בהמשך: **הוצאות טיפול שלישוני** וההרכב שלהם: שכ"ע יש גידול של 2.5 משרות – מהנדס מכונות + 2 עובדים. כל השאר – חשמל, ביטוח, ארנונה – לפי הערכה לאחר שנת הפעלה מלאה נדע טוב יותר את העלויות.
- הוצאות הנהלה – אין שינויים בהשוואה לשנה קודמת.**
- עידן: **נספח א4 – הכנסות נוספות – מה זה כולל ?**
- יפים: זה מתייחס לביוביות. כבר לא מקבלים ביוביות, למעט מיקב "תשבי". שאר הביוביות לא מגיעות, כי באזור הכניסה שלהן בעבר נבנה המתקן [המודול] של השלישוני.
- בני: **נספח א6 – המט"ש צריך לקלוט בחזרה 2 עובדים שעזבו. היום נמצאים בתת-תקן של 2 משרות. לגבי תקציב היועצים – א9 – אם למישהו יש שאלות – נשמח לענות.**
- סעיף א10 - מראה את המרכיב ההוני - אין שינוי. עוד שנה 0.61 אג' לשלישוני. ההלוואות האחרות הולכות ומסתיימות. היו עודפי מימון (400 אלפי ₪) ואתם נהנים מזה.**
- תקציב ההשקעות נספח א11 – הרחבת המט"ש - שלב ג' במימון משרד השיכון; שדרוג קו פל -ים; החלפת קו מאסף פ"ח בעלות של כ- 45 מלש"ח [אומדן ראשוני].**
- יפים: הרבה דברים נמצאים בתכנון אבל אין כסף. יש גם בעיה טכנית לבנות תחנת סניקה אחרי פ"ח – מחפשים כמה פתרונות אפשריים לפתור את זה.
- גיל: הקווים החדשים לוקחים בחשבון את תכניות המתאר העתידיות ? בעניין של הקיבולת שתידרש בעתיד?
- ניר: כיום במט"ש 35 אלף קוב. מגדילים את זה ל- 60 אלף קוב.

- גיל: מתכוון לקווי ההולכה.
- אריה: בוודאי שלוקחים את זה בחשבון את תכניות בניין ערים בתחזיות.
- עידן: הייתה החלטת דירקטוריון לגבי חובות והיא לא מיושמת. מבקש לדעת מה קורה עם זה.
- ניר: בואו נסיים לדון על התקציב ואז נדון לגבי החובות. לא יתכן שכל רשות תעשה לעצמה דין. אני לא מוכן להתעלם מהחובות האלה. יש בעיה וצריך לטפל בה.
- אבישי: מדוע לא ללכת להליך בוררות? יש מחלוקות. הולכים להליך בוררות.
- גרשון: יש תקציב. יש מחיר. כולם משלמים את המחיר. אם למישהו יש מחלוקת על המחיר – הוא משלם ומגיש תובענה בהליך משפטי מתאים [לבית משפט או לבוררות].
- מדובר בתביעה כנגד המט"ש וכנגד כל יתר החברים האחרים. בהחלט אפשר ללכת להליך של בוררות, אבל אי אפשר להחליט שלא משלמים את החובות עד שלא יוכרע העניין בבוררות.
- גיל: אנחנו משלמים, אבל לא את מה שבמחלוקת.
- גרשון: החלטתם על דעת עצמכם שאתם משלמים מה שנראה לכם ואתם מבקשים בוררות. זה לא תקין. זה גם נוגד את בקשת יו"ר הדירקטוריון מהישיבה הקודמת – שקודם תשלמו את כל מה שנדרש מכם [כמו מאחרים] – ורק לאחר מכן נלך להתדיינות משפטית. אם אתם מצטטים כל הזמן את הסכם המייסדים, אז גם אנחנו יכולים לדרוש שהחובות שלכם יהיו מוצמדים ל-9%, כפי שנקוב שם. אמרתי גם לעוה"ד שלכם – תעלו את הכל על הכתב, אבל קודם כל תשלמו.
- אבישי: גם אם נלך לביהמ"ש – הוא ישלח אותנו לבוררות.
- בוסקילה: אם ביהמ"ש יחליט שמגיע לכם לקבל כסף חזרה- אתם חוששים שמט"ש לא יחזיר לכם?
- גרשון: מדוע לא הגשתם עד היום את הטענות שלכם לבוררות?
- ניר: אי אפשר לעשות דין לעצמכם ואז לבוא בדרישות לבוררות. גם אם תהיה בוררות ותהיה החלטה שאתם זכאים לקבל, התקציב של שנה שעברה – עבר.
- אבישי: מאז 2019 יש פה שיבוש אמיתי בין כל הרשויות.
- ניר: אני בטוחה ששמת את הכסף העודף בפקדון עם ריבית צוברת מדי חודש.
- אבישי: אני משלם את מה שלא שנוי במחלוקת.
- ניר: בואו נעלה את התקציב להצעה ונדון בחוב שלכם לאחר מכן.

החלטה – התקציב אושר, פה אחד

3. חובות מ.מ. בנימינה – גבעת עדה

[בהמשך לדיון שהתגלע קודם]

בני: המט"ש מטפל בהיקף שנתי של כ-12.5 מיליון קוב שפכים. הוא אמור לקבל את הכסף מכלל הרשויות המזרימות. אם מישו לא משלם – חסר כסף במט"ש.

נר: אנחנו בפער של 20 מלש"ח להרחבה.

אבישי: בואו נלך להליך מזורז של בוררות.

שי: אני רוצה להציע שוב, מה שכבר הצעתי בדיון הקודם. הבעיה היא לא התקציב אלא שיטת החלוקה של התקציב לפי הזרמות. במט"ש אחר פועלים כך: לכל אחת מהרשויות יש תעריף טיפול בשפכים בתוך תעריף המים – תעריף מרשות המים לפי כמות המים שכל רשות קונה בקיזוז חקלאות וציבורי והכפלה במקדם. כדי למנוע ויכוחים – אני מציע שניקח את **הטבלה הזו של רשות המים** – אקסל שמפורסם באופן גלוי – וכל אחד ישלם את חלקו היחסי. אם נלך לבוררות – זה גם מה שהבורר יחליט. לא צריך מדים ולא צריך כלום.

אבישי: הבעיה היא בגלל השונות בין הישובים. בגלל שאנחנו ישוב קטן אין הכרה בגיון ציבורי אצלנו.

נר: יש פה נתון אובייקטיבי של רשות המים.

אבישי: זה בעייתי אצלנו. כי זה "שהראש בפריזר והרגלים בתנור" לא אומר שהטמפרטורה ממוצעת נסבלת.

שי: לדעתי, שום בורר לא יקבל החלטה אחרת, וזה בוודאי זול יותר מלהתקין מונים במאות אלפי ש"ח ואז יהיה ויכוח על תקינות המדים ועל מיקומם.

עידן: מי שיפסיד הכי הרבה כסף זה המט"ש.

בני: המט"ש לא מפסיד כלום. למט"ש מגיעים 12.5 מיליון קוב. הוויכוח הוא איך הוא מחלק את זה בין כולם. משק המים הפנימי שלכם ירוויח, כי תדאגו לקבל גיון ציבורי. זו השפה. שום הליך משפטי לא יקבל החלטה שאינה מסתמכת על נתונים אובייקטיביים.

אורלי: אני רוצה לראות את התחשיב...

בני: [לפח"כ] צריך להסתכל בהגינות על משק המים אצלכם, כי אתם לא משלמים את כל מה שאתם גובים.

נר: [לבנימינה] אתם צורכים מים ומקבלים זיכוי מרשות המים. כלומר כשבנימינה השאירה את הכסף אצלה היא יצרה לעצמה עודפים. אנחנו יושבים כבר ישיבה שלישית בנושא. ואני אומר לכם – אם לא ישולם החוב תוך חודש ימים (עד 17/3/2025) אתם לא תוזמנו לשיבות. קודם תשלמו את החוב.

אבישי: **מתנגד**. לשנת 2025 נפעל לפי הצעתו של שי שנתן נתון מדויק של רשות המים. שי אמר דברים עם רציונל. ישבתי איתו גם לבד. אבל הטבלה הזו שמתבססת על הנחות יסוד כוללת נתונים מופרזים שמגיעים ל-130% חריגה. בנקודות מסוימות יש עיוות. אנחנו מציעים לקבוע בוררות על העבר ומרגע שיהיה מונה – מה שהמונה יראה.

נר: **הצעתך נדחתה**. אתם לא יכולים לשבת פה בדיונים ולעשות דין לעצמכם. כולם משלמים ופותרים את הבעיות ביחד אבל אי אפשר למשוך את זה עד אינסוף.

יוני: ההצעה של שי – מבחינה כספית אני רגוע מהזרמת מי הגשמים כי זה יתחלק על כולם. אני צריך להיות הגון כלפי כולם. אני מוטרד שאנחנו סופגים את הביוב. אזה"ת מטריד אותי מאוד. אבל אם לוקחים את המקדם של צריכת המים אז מה שנכנס למט"ש מתחלק על כולם.

שי: ועכשיו האינטרס של כולם לסדר את הקווים.

גרשון: אני מבין שההחלטה שאנו מבקשים לקבל כאן עכשיו היא, שהחל מינואר 2025, כולם ישלמו באופן יחסי לפי נתוני רשות המים, מלבד קיסריה, שימשיך לשלם את חלקו לפי מדידת השעונים אצלו.

בני: זה יחול מ-1/2025. בגין 1/2025 יהיה תיקון על החיוב והחל מ-2/2025 זה יהיה הכלל.

מבקש לחזור שוב על ההסבר כדי שלא יהיו אי הבנות:

1. הוצאות המט"ש לשנת 2025 מחולקות בכמות השפכים שעתידיים להגיע למט"ש [להלן: "מחיר לקוב ביוב למזרים"].
2. חלוקת שיעור ההזרמה של כל רשות למט"ש, לצורך התקציב, ייקבע על פי חישוב שיבוצע בהתאם לנתוני רשות המים המעודכנים ביותר ליום הכנת התקציב, כפי שמפורסמים באתר רשות המים תחת ההגדרה "כמות ביוב לפי כללים". ובהתאמות הבאות:
 - קיסריה - לפי שעונים בפועל (בהמרה לקוב' מים לפי 0.7 קוב לאדם ליום).
 - פח"כ - לפי נתוני רשות המים כשהם מוכפלים ב 82%. [אלא אם תמציא אישור אחר מרואה החשבון המבקר (החיצוני) של המועצה (פח"כ מזרימים למט"ש חדרה ולמט"ש עירון)].
 - בהתאם לנתוני רשות המים "כמות לפי כללים" יבוצע חישוב (ערך משולש) אשר יקבע את חלקה של כל רשות מתוך סה"כ "כמות הביוב לפי כללים" של כלל הרשויות המזרימות [להלן: "אחוז ההזרמה של הרשות"].
 - ההשתתפות התקציבית של כל רשות תחושב כמכפלה של "מחיר לקוב למזרים" כפול "אחוז ההזרמה של הרשות", כשהיא מוכפלת בכמות הביוב הכללית שעתידיה להגיע למט"ש על פי תחזית המט"ש.
3. חיוב חודשי - המט"ש יוציא חיוב חודשי למזרימים בהתאם ל"מחיר לקוב ביוב למזרים", כשהוא מוכפל בכמות השפכים שהגיעו למט"ש באותו חודש כשהם מוכפלים ב "אחוז ההזרמה של הרשות".
4. החל מחודש 1/2025 ואילך, יחולקו כלל עלויות המט"ש בין המזרימים [הרשויות וחפ"ק] בדרך המתוארת לעיל, וזאת הן לצורך התקציב והן בפועל.

ניר: מבקש להוציא מכתב גם לחב' מוצקין שיש להם חודש לשלם את החוב של גיסר-א-זרקא.

יפים: מוצקין אמורים לקבל מענק ולהעביר לנו בגין הטיפול השלישני.

שי: שוטף הם משלמים ?

יפים: משלמים 85% מהשוטף.

נִיר: אֵין אִיפֶה וְאִיפֶה. כְּמוֹ שֶׁבִּנְיָמִינָה צָרִיכָה לְשַׁלֵּם אֶת חֻבּוֹתֶיהָ, גַּם מֻצָּקִין חַיִּיבֵת כֶּךָ. יֵשׁ לְהוֹצִיא מִכְתֵּב הַתְּרָאָה עַל ה־15%.

החלטה:

החל מ-1.1.2025 תשלומי המזרימים [הרשויות וחפ"ק] למט"ש ייקבעו [באופן יחסי] לפי נתוני רשות המיס [בגין שנה קודמת], בקשר ל"כמות ביוב לפי כללים", למעט תשלומי פח"ק [אשר תמשיך לשלם לפי מדידה] ומ.מ. פח"כ [אשר תשלם למט"ש שלנו רק 82% מחלקה היחסי, אלא אם תמציא אישור רו"ח מבקר המראה על חלוקה אחרת בין המט"ש שלנו לבין מט"ש עירון], והכל כקבוע בנוהל המתואר לעיל.

4. ועדת מכרזים

יפים: אני רוצה להעלות לדיון את הרכב ועדת מכרזים

נִיר: הַמוֹעֲמָדִים הֵם:

רומן גישר - יו"ר הועדה

עו"ד שי פרץ

עו"ד אלי בוסקילה

עידן בן עמי

כלנית שרון

החלטה:

ועדת המכרזים בהרכבה שלעיל אושרה, פה אחד.

5. שונות [קו הביוב של מ.מ. פח"כ]

יוני: צריך למצוא פתרון לבעיית קו הביוב שלנו. כשייפתח אזה"ת נהיה בבעיה רצינית. שקלתי לנתק את הצינור.

שי: אסור לנתק אותו לפי חוק ביוב.

אריה: יש תכנון של הקו הזה

ניר: צריך ללחוץ על רשות המים.

יפים: אין עדיין כסף לעשות את זה. מדובר בכ-40 מלש"ח לביצוע העבודות בהערכה ראשונית.

אריה: יש תכנון ראשוני של רשות המים. זה עלה לשיפוט בוועדה של רשות המים. אני מציע שיבואו אנשי מקצוע ונציג את כל החלופות. נקיים דיון בנושא תוך חודש וחצי.

ניר: התחלנו תהליך אבל צריך להבין שזה לוקח זמן. .

החלטה:

לקיים דיון מקצועי עם מ.מ. פח"כ בקשר לחלופות אפשריות לפתרון.

[הישיבה הסתיימה]

ניר בן חיים, יו"ר דירקטוריון החברה